

## Poročilo predsednika panoge Alpsko smučanje za sezono 23/24

Takoj po začetku mojega mandata smo morali vse moči uperiti v reševanje nastale situacije, ki ni preprosta. Vse z namenom, da v teh okoliščinah zagotovimo tekmovalkam in tekmovalcem karseda nemotene priprave na prihajajočo sezono, okrepimo delovanje mladinskega, otroškega in klubskega programa, ter da se takoj, a z razumnimi koraki lotimo sanacije panoge.

Odgovornost za panogo sem sprejel 4. 10. 2023, ko me je Zbor izvolil za predsednika. Z delom sem pričel nemudoma, zaradi mojega obolenja s koronavirusom je bila ustanovna seja Odbora 23. (namesto 15.) 10. 2023. Imneovali smo predsednike stalnih in začasnih delovnih teles, vse z namenom izboljšanja delovanja panoge in večje vključenosti klubov v dogajanje v panogi alpsko smučanje. Poleg organizacijskega smo svoje delo takoj pričeli tudi na organizacijskem področju, kjer je novi predsednik strokovnega sveta Grega Benedik, na seji Odbora 4. 12. 2023, predstavil novo sestavo strokovnega sveta. Prejšnji predsednik strokovnega sveta je v svoje poročilo vključil dogodke do 15. 9. 2023. Ustanovni sestanek strokovnega sveta panoge je bil 29. 1. 2024.

V manj kot treh mesecih smo, kljub zapleteni situaciji, postavili organe in delovna telesa za vodenje panoge. To smo izvedli z namenom, da v delovanju panoge ohranimo tisto, kar je dobro in se lotimo sprememb tam, kjer so potrebne. Za namene bolj učinkovitega delovanja panoge sem predstavil tudi izhodišča za spremembo poslovnika. Namen sprememb ni bil zmanjšati demokratičnosti v panogi ampak na transparenten način zagotoviti podlago za agilnejše delovanje panoge. Ker predlog ni bil pozitivno sprejet, smo na podlagi obstoječih pravil, čeprav so v marsikaterem delu nedoločna, nadaljevali z delom.

Intenzivno delo in analiza stanja je pokazala tudi to, da bodo na organizacijskem in finančnem področju panoge potrebni resni ukrepi. Za preteklo delo si vsi sodelujoči za doseženo zaslužimo čestitike, hkrati pa se moramo zavedati tudi, da je na področju organizacije, mladinskega in otroškega smučanja ter finančne discipline, potrebno pričeti s korenitimi spremembami. O zaskrbljujočem finančnem stanju nismo bili seznanjeni, ugotovitev realnega stanja je posledica temeljite analize. Rezerve so tudi v delu strokovnih služb in v komunikaciji s klubi. Nabrana izguba ter opisano stanje je tisto, kar bo nedvomno zaznamovalo moj mandat in mandat Odbora, določene vplive pa bo imelo tudi na program, ki sem ga predstavil ob moji kandidaturi. Ne glede na opisano je odgovornost za prihodnje delovanje panoge naša, na to pa je tudi osredotočeno naše delo.

Na SZS in na panogi alpske discipline se sedaj zavedamo resnosti stanja. Sicer ni prvič, da se katera od panog znotraj SZS sooča s težkim finančnim položajem, a naša naloga in odgovornost je, da z odgovornim, drugačnim delom preprečimo, da se takšna situacija ponovi. Del tega je tudi vzpostavitev ustreznih kontrolnih mehanizmov. Veseli nas lahko, da je SZS sanirana, urejena in dovolj finančno sposobna, da nam bo pomagala pri reševanju nastale situacije, a glavnina ukrepov je na panogi sami.

Pogled smo zato najprej usmerili na analizo pretekle sezone in na načrtovanje prihodnje. Pri analizi za nazaj se je pokazalo, da je bilo planiranje preveč optimistično, vključevalo je preveč tveganj. Zato smo letos pri finančnem načrtovanju bolj previdni. Še vedno iščemo rešitev za zavarovanje tveganj, ki izhajajo iz prihodkov od tekem svetovnega pokala. Prav tako se je pokazalo, da so bili stroški preveliki, poraba pa ne najbolj načrtovana. Lanska sezona je namreč panogi prinesla 460 tisoč EUR izgube, skupni dolg pa znaša kar 887 tisoč EUR. Situacijo nam dodatno otežuje tudi likvidnost. Že v planu za sezono 2024/25 smo pričeli z reševanjem obeh zadev. Podrobnejši finančni podatki in ukrepi so bili predstavljeni v gradivih, ki so objavljena ob sklicu Zbora 4.9.2024.

Tudi v strokovnem delu večina tekmovalnih ciljev ni bila dosežena. Na žalost so vzroki zato tudi v poškodbah tekmovalk in tekmovalcev; zavedati se moramo, da sta tako Meta Hrovat kot tudi Štefan Hadalin prenehala s tekmovalnim udejstvovanjem pred koncem sezone. Klub temu imamo nekaj svetlih točk; Žan Kranjec je edini alpski smučar, ki že 7 let vztraja med sedmimi najboljšimi veleslalomisti na svetu, podobno velja za Ilko Štuhec, ki se je na zaključku svetovnega pokala ponovno prebila na stopničke, Neja Dvornik pa ostala tik pod njimi. Izpostaviti velja še uvrstitev Mihe Hrobata na zaključek svetovnega pokala v smuku.

Največji primankljaj, ki pa ni rezultat samo sezone 23/24, pač pa tudi večih predhodnih sezon, je velika praznina med zgoraj omenjenimi uspešnimi tekmovalci ter mladinci, kjer samo en tekmovalec izpolnjuje kriterije za uvrstitev v reprezentanco. Zato moramo že v sezoni 24/25 na strokovnem delu veliko pozornosti usmeriti v mladinsko in otroško smučanje.

V planu za prihodnjo sezono smo zato največji delež proračuna oklestili pri skupnih službah, od katerih pričakujemo večjo učinkovitost. Dodatno smo bili aktivni pri sponzorstvih, k povečanemu sponzorskemu proračunu bo prispevalo tudi podjetje, ki ga vodim sam. Načrtujemo zmanjšanje likvidnostnega pritiska, plan pa vključuje tudi poplačilo prvih 118 tisoč EUR dolga.

Sanacija panoge je nujna, tako finančno kot programsko. Zato smo si zastavili tri in polletni program sanacije. Ta bo omogočil, da ohranimo stabilne ključne vire financiranja, izvedemo priprave na prihajajočo olimpijsko sezono, preoblikujemo sponzorski model, poiščemo rešitev za izboljšanje infrastrukturnih pogojev, obdržimo vrhunska tekmovanja v Sloveniji ter vlagamo v mlade. Prvo leto sanacije smo že pričeli, obseg in ukrepe, med njimi so tudi manj prijetni, smo podrobneje spoznali pri predstavitvi načrta za sezono 2024/25 na sejah Odbora in Zbora.

S sistemom glavarin, ki smo ga uvedli, želimo povečati jasnost dodeljevanja sredstev posameznemu tekmovalcu in uvesti jasne kriterije za posamezne range. Letos je v tri range razvrščenih 15 tekmovalk in tekmovalcev, za kar bomo namenili več kot 1,7 mio EUR. S tem smo vrzel med željami in zmožnostmi skoraj v celoti zapolnili. Kljub nezavidljivi situaciji. Ohranili smo tudi sredstva, namenjena otroškemu in mladinskemu smučanju ter povečali podporo klubom.

Žal pa moramo k nastali situaciji prispevati in jo razumeti vsi, tudi tekmovalci. Participacije k izvedbi programov bodo v prihodnji sezoni višje, na panogi pa pričakujemo, da se bomo vseh sklenjenih dogovorov obojestransko držali in jih spoštovali. Vsako drugarno ravnanje bi bilo neodgovorno, še posebej v dani situaciji.

V poročilu o delu za prvih nekaj mesecev želim nasloviti še vprašanje, zakaj sprejeti ukrepi niso (bili) še bolj odločni, radikalni. Poleg ukrepov na stroškovni strani je treba paziti tudi na prihodkovne vire. Temeljita analiza stanja kaže, da je proračun panoge sestavljen iz nekaj ključnih virov prihodkov, med njimi so prihodki države in Fundacije za šport, sponzorjev in prihodki iz TV pravic. Za nujno potrebno, a za tekmovalce in klube še vedno vzdržno izvedbo sanacije in prehod na nove strateške usmeritve moramo biti pozorni, da katerega od predvidenih virov prihodkov ne izgubimo ali tvegamo znatno zmanjšanje. Pri sistemskih sredstvih moramo biti pozorni na zmeren pristop pri menjavi generacij, pri sponzorjih na postopno uvajanje novih produktov, ki ne bodo izključno vezani na vrhunski rezultat, obdržati pa si prizadevamo tudi slovenski tekmi v koledarju svetovnega pokala v alpskem smučanju, seveda ob pogoju dolgoročne finančne vzdržnosti.

V zaključku uvodnega poročila, ki ga podajam kot predsednik panoge za alpsko smučanje pri SZS, vam vsem, tekmovalkam in tekmovalcem, trenerjem, klubskim delavcem, čestitam za vse vaše dosežke in se vam zahvaljujem za opravljeno delo. Brez vas slovensko alpsko smučanje ne bi delovalo. Srečno in uspešno vsem želim tudi v prihajajoči sezoni. Hkrati se zahvaljujem tudi članom alpskega odbora za opravljeno delo.

Opozoriti pa želim, da nas v prihodnjih letih nikakor ne čaka lahko delo, potrebne bodo spremembe in pogovori o zahtevnih, tudi neprijetnih temah. Za skupen napredek bodo potrebne spremembe, to pa je proces, ki presega naše posamične interese. Nosimo namreč veliko odgovornost ne samo da panogo saniramo ampak da alpsko smučanje popeljemo v prihodnost. Alpsko smučanje je res tradicionalen, prepoznaven in uspešen slovenski šport, alpsko smučanje pa smo vsi mi. V tem procesu prosim in računam na vašo konstruktivnost in podporo.

Srečno,  
Smučarska zveza Slovenije – Združenje smučarskih panog  
Predsednik panoge alpsko smučanje  
Janez Bijol