

## NAČRT dela panoge Alpske discipline v sezoni 24/25

### POVZETEK

Poslovni pogled: v sezoni 24/25 bodo alpske discipline poslovale pozitivno. Ob 3.822mEUR prihodkov bomo imeli ravno toliko odhodkov, presežek prihodkov nad odhodki bo znašal 308EUR. Načrtovano je poplačilo dolga v višini 323tEUR.

Na strokovni/tekmovalni strani bomo osvojili dve medalji na svetovnem prvenstvu v Saalbachu, predvsem pa se bomo posvetili mladinski reprezentanci s ciljem, da v sezoni 2026/2027 tudi pri mladincih že lahko napovemo bolj ambiciozne rezultatske cilje.

Dolgoročneje moramo poenotiti vse deležnike v naši panogi. Šele ko bomo uskladili cilje (ter poti do izpolnitve) SZS, klubov in društev, upravljalcev turističnih destinacij in žičnic, lahko začnemo delati na re-popularizaciji alpskega smučanja, dvigu ugleda blagovne znamke SloSki, posledični višjih prihodkih in blaginji za vse udeležence.

### POROČILO in NAČRT

Odgovornost kot Vodja panoge sem prevzel 10.4.2024; nova sezona je bila pred vrati, v »stari sezoni« pa smo ustvarili 460tEUR presežka odhodkov nad prihodki in odpovedali pogodbe trenerjem. Skratka, stanje ob prevzemu je bilo kar zahtevno.

Že v svojem programu pred potrditvijo sem zapisal tri največje probleme slovenskega alpskega smučanja: podmladka je vedno manj, moč blagovne znamke SloSki usiha, poslujemo pa z izgubo. Zakaj? Ker nimamo natančno definiranih ciljev, ker doseganja ciljev v realnem času nihče ne spremlja, ker smo zanemarili stroko in ker nismo enotni.

Nakazal sem smer reševanja: definirati cilje in uvesti nov način načrtovanja sezone ter z razpoložljivimi sredstvi postaviti dobre osnove za sezono 25/26 in naslednji olimpijski cikel 2026-2030. In kje smo zdaj?

Postavili smo reprezentance, vključno s kandidati za mladinsko reprezentanco. Vsi tekmovalci niso optimalno razporejeni, vendar je bila ta razvrstitev edina mogoča, da smo s predvidenimi sredstvi kolikor-toliko pokrili vse željene programe na nivoju, ki ga ocenjujemo kot konkurenčnega. Po koncu pripravljalnega obdobja bomo skupaj z odgovornimi trenerji pregledali stanje posameznih tekmovalk in tekmovalcev in po oceni tudi prilagodili reprezentance ugotovljenemu stanju.

Na strokovnem delu sem v začetku svojega mandata dal (neformalno) več pristojnosti Strokovnemu svetu, da bi mi pomagal pri sestavi reprezentanc in predvsem iskanju odgovornih trenerjev. Sodelovanje je bilo zgledno do trenutka, ko sem z Žanom Kranjec sklenil dogovor, da si potem, ko se je razšel s Klemenom Bergant, lahko sam izbere novega odgovornega trenerja. Izbral je Miho Verdnika in to je bilo za nekatere nesprejemljivo. Svoje obljube nisem mogel «požreti».

Pri mladincih smo se, glede na dejstvo, da (skoraj) nihče ni izpolnil kriterija za uvrstitev v reprezentanco, imamo pa kar veliko število enakovrednih tekmovalk in tekmovalcev odločili, da zastavimo kandidatno listo za uvrstitev v reprezentanco bolj široko, tako da je na seznamu kandidatov 17 fantov in 8 deklet. Pogoj, da se uvrstijo v reprezentanco in uživajo ugodnosti članstva v reprezentanci je za vse narejen Ironman test.

Zaradi pomanjkanja sredstev za izvedbo vseh programov, kot so si jih zamislili odgovorni trenerji, smo za razdelitev sredstev po reprezentancah uvedli t.i. glavarine, ki v štirih nivojih glede na izpolnjevanje kriterijev povedo, koliko sredstev tekmovalka ali tekmovalec prinese s seboj v ekipo. V glavarinah so bile že upoštevane tudi participacije tekmovalcev, ki izpolnjujejo kriterij 2 ali so uvrščeni v reprezentanco po strokovni oceni brez izpolnjevanja kriterija. Izjema pri tem sta tekmovalki Ana Bucik in Neja Dvornik, ki kljub temu, da izpolnjujeta kriterij, plačujeta visoko participacijo – razlog je v tem, da so stroški programa, ki sta ga naredila odgovorna trenerja, zelo veliko presegle seštevka njunih glavarin in tekmovalki sta se odločili, da bosta namesto prilagoditve programov del preseganja plačali iz lastnega žepa.

Na poslovnem področju smo močno okrepili trženjsko dejavnost, kar pa je dolgoročna stvar in težko pričakujemo, da bodo veliki rezultati vidni že v tej sezoni. Uspeli pa smo v zadnjem tednu pridobiti novega sponzorja v precejšnji velikosti, kar bo verjetno vplivalo tudi na participacije nekaterih tekmovalcev v reprezentanci, ki po glavarinah dosega stroške programa.

Na finančnem področju smo z računovodstvom prešli na planiranje po sezoni in po IPI ter ne več po denarnem toku, da bi lahko stalno spremljali stroške v realnem času in jih primerjali s planiranimi. Pri spremljanju stroškov samo prešli na individualno obravnavo vseh tekmovalcev, tako da v vsakem trenutku vemo, koliko je bil strošek posameznega treninga ali tekmovanja za vsako tekmovalko ali tekmovalca posebej.

V letošnji sezoni pričakujem poslovanje s pozitivno ničlo, vrnili pa bomo 118.000EUR dolga. Tveganih prihodkov imamo v planu vgrajenih 180.000 EUR; 80.000EUR pri medijskih pravicah za pokal Kranjska Gora (bivša Zlata Lisica) in 100.000 pri sponzorskih prihodkih; možnost uresničitve tveganj cenjujem 10% za prvo in 33% za drugo. Dodatno tveganje lahko predstavlja tožba bivšega vodje reprezentanc in nejasnosti pri eni od večjih sponzorskih

Alpsko smučanje  
Smučarska zveza Slovenije  
Podutiška cesta 146  
1000 Ljubljana

T: 01 51 36 804  
F: 01 51 36 810  
E: [alpine@sloski.si](mailto:alpine@sloski.si)  
W: [www.sloski.si](http://www.sloski.si)

Matična številka: 5137888  
ID za DDV: SI82837325  
TRR: NLB d.d.,  
Trg republike 2, 1000 Ljubljana  
SI56 0201 0025 4706 834  
LJBAS12X



pogodb. Reševanje teh dveh situacij je prevzela glavna pisarna SZS in ti dve tveganji zaenkrat nista vgrajeni v finančni načrt sezone 24/25.

Stroške spremljamo v realnem času, zato tu ne pričakujem odstopanj oziroma bomo v primeru odstopanj takoj analizirali vzroke in reagirali.

Tekmovalna pričakovanja v sezoni 24/25 so pri tekmovalkah in tekmovalcih svetovnega in evropskega pokala dokaj visoka, naš fokus pa se mora usmeriti predvsem v postopno izboljšanje pripravljenosti in rezultatov mladincev, da zapolnimo vrzel med njimi in evropskim pokalom. To se lahko zgodi do konca naslednjega olimpijskega ciklusa.

Ljubljana, 30.9.2024.

Matjaž Šarabon