

## SMUČARSKA ZVEZA SLOVENIJE – ZDRUŽENJE SMUČARSKIH PANOG

### Redna letna Skupščina

#### POROČILO NADZORNEGA ODBORA

#### SMUČARSKE ZVEZE SLOVENIJE – ZDRUŽENJA SMUČARSKIH PANOG ZA LETO 2023

Nadzorni odbor SMUČARSKE ZVEZE SLOVENIJE – ZDRUŽENJA SMUČARSKIH PANOG (v nadaljevanju: Nadzorni odbor) je v skladu s 28., 29. in 30. členom Statuta Smučarske zveze Slovenije – združenja smučarskih panog ter z 9. členom Poslovnika o delu Nadzornega odbora odgovoren za nadzorovanje zakonitosti in gospodarnosti delovanja SMUČARSKE ZVEZE SLOVENIJE – ZDRUŽENJA SMUČARSKIH PANOG (v nadaljevanju: SZS) ter uresničevanja poslovnega načrta. Delo nadzora za leto 2022 je Nadzorni odbor izvajal na svojih sejah (23. 5. 2023, 27. 6. 2023 in 28. 8. 2023), v razgovorih in priporočilih vodstvu SZS ter ob sodelovanju na sejah Izvršilnega odbora SZS (v nadaljevanju: Izvršilni odbor).

SZS je ohranila trend pozitivnega poslovnega izida, je pa zaznati dvig posameznih stroškov, po večini povezano s splošno rastjo cen (npr. stroški transporta). SZS kot celota rast stroškov dobro obvladuje, na eni strani z dodatno racionalizacijo poslovanja in na drugi strani z dvigom prihodkov. Poslovni rezultat SZS se je posledično v letu 2023 občutno dvignil. S tem SZS kot celota sledi zastavljeni razvojni strategiji SZS 2022-2026, ki je bila sprejeta na redni letni skupščini SZS dne 5. 10. 2022, ter naprej zasleduje elemente gospodarnosti delovanja SZS.

Ne glede na splošen pozitiven trend poslovanja Nadzorni odbor ni mogel mimo težav posameznih panog, posebej panoge alpsko smučanje, kjer je prišlo do odstopa od proračuna panoge in poslovnega načrta, delno zaradi nerealiziranih načrtovanih prihodkov, na kar SZS ni imela vpliva. Na prilagoditev poslovnih načrtov panog na morebitne spremembe na strani prihodkov je Nadzorni odbor opozoril že v prejšnjem letu, vendar med sezono večji ukrepi niso bili možni. Vodstvo SZS je Nadzornemu odboru predstavilo do sedaj sprejete ukrepe za reševanje težav panoge alpsko smučanje, med drugim menjava vodstva panoge, poslovni načrt panoge za sezono 2024/2025, racionalizacija stroškov in sistem spremljanja porabe, ki jih je Nadzorni odbor ocenil za ustrezne. Poslovodstvo SZS in novo vodstvo panoge izkazuje, da se zavedata, da je situacija zelo resna, in sta skladno s tem z ustrezno skrbnostjo pristopila k njenemu reševanju in sanaciji. Zaradi tveganj, ki jim je iz razlogov nastale situacije izpostavljena panoga alpsko smučanje, tako v smislu gospodarnosti poslovanja kot v smislu nadaljnjega razvoja panoge, pa je Nadzorni svet naložil poslovodstvu SZS, da tudi Nadzorni odbor kvartalno seznanja s stroški in poslovanjem SZS, kar se izvaja. Prav tako je predvideno, da poslovodstvo SZS redno poroča Nadzornemu odboru o izvajanju poslovnega načrta panoge alpsko smučanje. S tem tudi Nadzorni odbor v največji možni meri spremlja tekoče poslovanje panoge alpsko smučanje in SZS kot celote, da se tekoče kontrolira, da panoga in SZS delujeta znotraj predvidenih okvirov.

Nadzorni odbor je poleg spremljanja poslovanja SZS namenil pozornost tudi spremljanju poslovanja CENTRA POKLJUKA d.o.o., družbe v 100% lasti SZS. Po seznanitvi s poslovnimi rezultati družbe za leto 2023 Nadzorni odbor ugotavlja, da družba samo delno sledi lastni strategiji poslovanja in ne dosega rezultatov, ki bi jih bilo mogoče pričakovati. Nadzorni odbor

se zaveda specifičnosti družbe kot upravljalca infrastrukture, ki je pomembna za delovanje panog biatlon in tek na smučeh, a vseeno opozarja na manko aktivnosti družbe na drugih področjih, zlasti nudenju komercialnih storitev in trženju. SZS mora ne glede na to, da družba za SZS ni samo klasična kapitalska naložba, ampak ima pomen tudi za delovanje posameznih panog SZS, paziti, da ne bi prišlo do težav s kapitalsko ustreznostjo družbe, kar bi lahko ogrozilo tudi njeno infrastrukturo. Prav tako Nadzorni odbor opozarja na težave, ki bi jih lahko povzročilo dejstvo, da družba nima zadostnih sredstev za večje investicijska in vzdrževalna dela. Nadzorni odbor je v preteklih letih že dal več priporočil v zvezi s poslovanjem družbe, ki so delno bila upoštevana, a ne v zadostni meri. Zato Nadzorni odbor pričakuje, da se vodenje in upravljanje družbe in centra nadgradi, kar bo Nadzorni odbor aktivno spremljal.

Nadzorni odbor je obravnaval tudi poslovna poročila Zavoda SLOSKI za leto 2023 in poročilo Zavoda SLOSKI za sezono 2023/2024 po dogodkih. Vodstvo Zavoda SLOSKI je Nadzornemu odboru predstavilo okvirne načrte za sezono 2024/2025 ter nadaljnjo usmeritev in koncept poslovanja Zavoda SLOSKI. Glede na uspešnost organizacije Svetovnega prvenstva Planica 2023, tekem svetovnega pokala in ostalih dogodkov, povezanih s SZS, ter s tem povezane izkušnje in znanje, je Nadzorni odbor mnenja, da bi SZS kot ustanovitelj Zavoda SLOSKI morala razmisliti o celoviti strategiji organizacije tekem svetovnega pokala, upošteva vse deležnike in elemente vseh razmerij, ter s tem povezano časovnico. Gre za pomemben del delovanja SZS, tako z vidika vrhunskega športa kot z vidika vzdrževanja in širjena zanimanja za smučarske športe, kar vse so temelji delovanja SZS.

Nadzorni odbor povzema, da poslovni izid SZS za leto 2023 in sezono 2023/2024 naprej kažejo, da sta usmeritev poslovanja in delovanje SZS v letu 2023 in v sezoni 2023/2024 ustrezna. Izjema so težave panoge alpsko smučanje, za kar je SZS sprejela ustrezne ukrepe za njihovo reševanje, izvajanje česar aktivno spremlja tudi Nadzorni odbor. Glede na težave, do katerih je prišlo pri panogi alpsko smučanje je na SZS in njenih organih, da v nadaljevanju dodatno poudarjeno spremlja izvajanje proračunov vseh panog in poslovnega načrta SZS, kar poslovodstvo SZS izvaja in poroča Nadzornemu odboru. Poleg tega je na organih SZS, da delajo za izboljšanje upravljanja in poslovanja družbe CENTER POKLJUKA d.o.o.

Nadzorni odbor tudi v letu 2023 ni zaznal dogodkov, ki bi kazali na nezakonitost dela vodstva SZS.

Benjamin Zagorc,  
predsednik Nadzornega odbora