

SMUČARSKA ZVEZA SLOVENIJE – ZDRUŽENJE SMUČARSKIH PANOG

Redna letna Skupščina

POROČILO NADZORNEGA ODBORA

SMUČARSKA ZVEZA SLOVENIJE – ZDRUŽENJA SMUČARSKIH PANOG ZA LETO 2024

Nadzorni odbor SMUČARSKA ZVEZE SLOVENIJE – ZDRUŽENJA SMUČARSKIH PANOG (v nadaljevanju: **Nadzorni odbor**) je v skladu s 28., 29. in 30. členom Statuta Smučarske zveze Slovenije – združenja smučarskih panog ter z 9. členom Poslovnika o delu Nadzornega odbora odgovoren za nadzorovanje zakonitosti in gospodarnosti delovanja SMUČARSKA ZVEZE SLOVENIJE – ZDRUŽENJA SMUČARSKIH PANOG (v nadaljevanju: **SZS**) ter uresničevanja poslovnega načrta. Delo nadzora za leto 2024 in sezono 2024/25 je Nadzorni odbor izvajal na svojih sejah, v razgovorih in priporočilih vodstvu SZS ter ob sodelovanju na sejah Izvršilnega odbora SZS (v nadaljevanju: **Izvršilni odbor**).

SZS kot celota splošno prisotno rast stroškov naprej dobro obvladuje, na eni strani z nadzorom porabe in na drugi strani z dvigom prihodkov. Posledično se nadaljuje trend rasti poslovnega rezultata SZS in uresničevanje zastavljene razvojne strategiji SZS 2022-2026, ki je bila sprejeta na redni letni skupščini SZS dne 5. 10. 2022. SZS tako naprej zasleduje elemente gospodarnosti delovanja SZS.

Ne glede na to Nadzorni odbor tudi ob spremljanju poslovanja v letu 2024 in v sezoni 2024/25 ni mogel mimo težav posameznih panog, posebej panoge alpsko smučanje, kjer je v preteklosti prišlo do odstopa od proračuna panoge in poslovnega načrta. Panoga tudi v sezoni 2024/25 ni v celoti dosegla sprejetega proračuna panoge in poslovnega načrta, je pa izkazala več sprememb in pozitivni trend poslovanja. Vodstvo SZS je tudi sledilo sprejetim ukrepom spremljanja porabe ter pristojne organe SZS kvartalno seznanjalo s stroški in poslovanjem SZS s poudarkom na poslovanju panoge alpsko smučanje. Nadzorni svet naprej priporoča mesečno načrtovanje porabe po panogah in pričakuje natančno spremljanje porabe in izvajanja načrtov s strani vodstva SZS, s poudarkom na panogi alpsko smučanje.

Nadzorni odbor je poleg spremljanja poslovanja SZS namenil pozornost tudi spremljanju poslovanja CENTRA POKLJUKA d.o.o., družbe v 100% lasti SZS. Po seznanitvi s poslovnimi rezultati družbe za leto 2024 Nadzorni odbor ugotavlja, da družba naprej samo delno sledi lastni strategiji poslovanja in ne dosega rezultatov, ki bi jih bilo mogoče pričakovati. Nadzorni odbor že več let izpostavlja, da se zaveda specifičnosti družbe kot upravljalca infrastrukture, ki je pomembna za delovanje panog biatlon in tek na smučeh, da pa vseeno ni možno mimo tveganj obstoječega modela poslovanja družbe. Znotraj obstoječega modela poslovanja družbe se naprej kažejo možnosti izboljšanja in napredka, zlasti na področju nujenja komercialnih storitev in trženju. Ker je družba kljub vsem opozorilom naprej izpostavljena tveganju nezadostnih sredstev za večja investicijska in vzdrževalna dela, pa Nadzorni odbor vodstvu SZS priporoča tudi, da skupaj z vsemi deležniki pristopi k potrebnim spremembam poslovnega modela družbe, ki se ne kaže kot vzdržen.

Nadzorni odbor je prav tako obravnaval poslovno poročilo in zapisnike sej sveta Zavoda SLOSKI za leto 2024. Zaznal je tveganje za vzdržen poslovni model Zavoda SLOSKI, predvsem glede pokrivanja obveznosti do SZS, fiksnih stroškov in delovno-pravnih razmerij. Nadzorni odbor je večkrat izpostavil tudi potrebo po pripravi poslovnega načrta Zavoda SLOSKI. Vodstvo Zavoda SLOSKI je Nadzornemu odboru predstavilo izhodišča prestrukturiranja in srednjeročne strategije ter ustno poročalo o načrtovanih ukrepih. Vodstvo SZS je seznanilo Nadzorni odbor z odločitvami sveta Zavoda SLOSKI kot upravljalkega organa zavoda o potrebi po pripravi strategije zavoda ter finančnih in poslovnih načrtov, o nalogah vodstvu zavoda v zvezi z ukrepi prestrukturiranja ter o izboljšanju poslovnih rezultatov zavoda v prvih petih mesecih leta 2025. Nadzorni odbor pričakuje, da vodstvo SZS naprej aktivno dela na

upravljanju Zavoda SLOSKI, s poudarki na pripravi finančnih in poslovnih načrtov, celovite strategije in ukrepov izboljšanja poslovanja zavoda ter na z vsem tem povezanih poročanjih, vse s ciljem zasledovanja namena ustanovitve Zavoda SLOSKI.

Nadzorni odbor povzema, da poslovni izid SZS za leto 2024 in sezono 2024/25 naprej kažejo, da sta usmeritev poslovanja in delovanje SZS v letu 2024 in v sezoni 2024/25 ustrezna. SZS izkazuje, da obvladuje tudi v preteklosti nastale težave panoge alpsko smučanje, za kar je sprejela ukrepe za njihovo reševanje, izvajanje česar aktivno spremljajo pristojni organi SZS. Na SZS in njenih organih je, da v nadaljevanju naprej aktivno spremlja izvajanje proračunov vseh panog in poslovnega načrta SZS ter o tem poroča Nadzornemu odboru. Poleg tega je na vodstvu SZS, da skupaj z vsemi deležniki pristopi k potrebnim spremembam poslovnega modela CENTRA POKLJUKA d.o.o., družbe v 100 % lasti SZS, ter da aktivno dela na upravljanju Zavoda SLOSKI, s poudarki na pripravi finančnih in poslovnih načrtov, celovite strategije in ukrepov izboljšanja poslovanja zavoda ter na z vsem tem povezanih poročanjih.

Nadzorni odbor tudi v letu 2024 ni zaznal dogodkov, ki bi kazali na nezakonitost dela vodstva SZS.

Benjamin Zagorc,
predsednik Nadzornega odbora