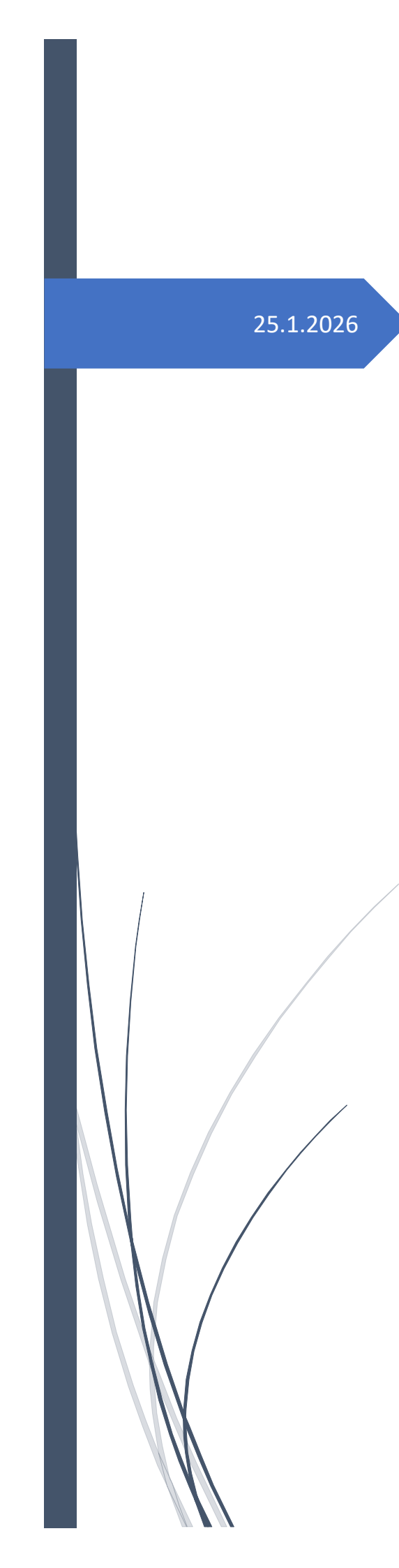




25.1.2026

ALPSKO SMUČANJE do 2030

Program razvoja, organiziranosti in
delovanja do 2030.

Janez Bijol

KANDIDAT ZA PREDSEDNIKA PANOGE ZA ALPSKO
SMUČANJE SZS

Uvod

Spoštovani klubi alpskega smučanja, članice in člani Zbora Alpskih disciplin, minili sta dobri dve leti mojega vodenja Panoge alpskih disciplin. Program, ki smo si ga zastavili ob moji kandidaturi smo delno izpolnili. Zastavljene cilje želim izpolniti v celoti zato sem se odločil, da kandidiram za polni mandat. Ta naloga mi je velik izziv tudi zaradi tega, ker sem večino stvari, ki sem jih v življenju začel tudi izpeljal.

V preteklih letih sem veliko poslušal kako nimamo kje trenirati, nimamo trening poligonov, večji del moramo trenirati v tujin. Na klimatske spremembe sicer nimamo vpliva pa vendar je SZS v pretekli sezoni podpisala 12 pogodb za sofinanciranje treningov na slovenskih smučiščih. Na poligonu v Kranjski Gori je bilo letos možno trenirati že od začetka decembra kar je vsekakor dobrodošlo za lokalne klube in višje selekcije. Trdno sem prepričan, da rabimo za množičnost oz. popularizacijo alpskega smučanja čim več lokalnih smučišč z možnostjo treniranja in prostega smučanja popoldan oziroma po šolskih obveznostih otrok. Seveda si želim, da bi prišli do poligona, ki bi bil v »naši lasti« vendar sem glede tega realist. Veseli me, da smo ponovno vzpostavili Mladinsko reprezentanco in s tem popolnili reprezentančno piramido. Vprašanje, ki si ga nenehno postavljam je »Zakaj na večini reprezentančnih nivojev nismo več konkurenčni?« Če pogledamo nazaj lahko ugotovimo, da smo izgubili generacije perspektivnih tekmovalk in tekmovalcev. V moških tehničnih disciplinah je razlika med prvim in drugim 14 let. Če bom ponovno izvoljen bo moja primarna naloga ustaviti ta trend. Vem, da to ne bo lahko ampak skupaj z strokovnim vodstvom moramo vso energijo vložiti v to. Zavedam se, da tekmovalci, ki nastopajo na najvišjem nivoju veliko prispevajo k popularnosti alpskega smučanja in so tako tudi posredno vzorniki mladim smučarjem pa vendar bo potrebno še več sredstev vložiti v otroški in mladinski program. K popularnosti seveda doprineseta tudi obe tekmi svetovnega pokala v Kranjski Gori. Da bomo lahko vse te cilje dosegli bo zelo pomembno kakšen bo marketinški položaj slovenskega alpskega smučanja. Nujno bo ustvariti nove produkte, ki bodo trajnostno in razvojno naravnani. Ključni sponzorji to nenehno poudarjajo in samo vprašanje časa je, kdaj bodo to od nas tudi zahtevali. Zaradi poplave različnih športov v Sloveniji je namreč pritisk na sponzorje iz leta v leto večji tako, da bomo morali z sredstvi, ki jih pridobimo racionalno upravljati zato me veseli, da smo v dosedanjem mandatu stabilizirali porabo.

Program:

1. Nadgradnja mladinskega in otroškega programa, ki mora vsebovati:
 - Šola v povezavi s kondicijskimi, snežnimi treningi, športnimi objekti (šola, smučišče) in regijska pokritost
 - Zaposlovanje, izobraževanje trenerjev
 - Že v šolskem letu 2026 /2027 pričeti z vpisom kandidatov v Nacionalni panožni športni center – NPŠŠC- za začetek v Kranju
 - Implementacija prenovljenega NPTS - ja
 - Poskrbeti za najboljše tekmovalce v času srednje šole (mladinska reprezentanca in klubski mladinski program)
 - Oblikovati delovno ekipo za pomoč pri organizaciji FIS tekem.
 - Sistemska rešitev protokolov rehabilitacije reprezentantov.
 - Predvideni vložek v program mladinske in otroške smučarije cca. 800.000 EUR/leto

2. Spremeniti filozofijo dela:

1. povečati kvaliteto treninga in količino smučarskih dni,
2. Izobraževanje trenerjev za potrebe delovanja v klubih in reprezentancah
3. uvesti sistemsko psihološko pripravo (delo s trenerji in tekmovalci, mediacija, rutine),
4. dolgoročno poenotiti in standardizirati fizično pripravo (minimalni standardi, periodizacija, testiranja),
5. spremeniti kriterije za sprejem v mladinsko reprezentanco (jasni pragovi, odgovornost odločevalcev, prehod po vertikalni in iz regijskih ali individualnih ekip).

6. Pomoč regijskim mladinskim ekipam

7. Uvede se piramidna shema odločanja in odgovornosti. Cilj je odpraviti razpršeno odločanje, nejasne pristojnosti in “kolektivno neodgovornost”.

Na vrhu piramide je vodstvo: tu se sprejemajo ključne odločitve in tu je tudi polna odgovornost. Od tega ne bežimo – vodstvo prevzame odgovornost za uspeh, kot tudi za morebitne napake ali neuspeh.

8. Vodji ekip (šefa piramid, po ženski in po moški liniji):

- neposredno odgovarjajo vodstvu,
- sta glavna strokovna odločevalca z odgovornostjo navzdol (do otroškega programa),

- sodelujeta pri imenovanju podrejenih (predlog + soglasje), s čimer prevzamejo tudi odgovornost za kadrovske izbire.

V primeru izvolitve bom zelo vesel vaših predlogov in vašega odziva na predstavljena izhodišča moje kandidature. Za pogovor o prihodnosti slovenskega alpskega smučanja sem vedno na voljo.

Janez Bijol

1. TEMELJNA VODILA KANDIDATURE

Vodenje panoge: za vodenje panoge nosijo največjo odgovornost predsednik, dva podpredsednika in vodja panoge. Za realizacijo ciljev je potrebno ažurno delovanje. Sestava Odbora in delovanje komisij mora to dejstvo podpirati. V zadnjem času se je namreč pokazalo, da mora biti vloga vodje panoge bolj proaktivna v fazi priprave na odbor, odbor pa mora zadeve aktivno spremljati in s tem omogočati izvajanje programa.

1.1.2 Stalne komisije:

Komisije pripravljajo predloge za obravnavo in odločanje. Komisije sledijo usmeritvam sprejetih programov na svojem področju. Predsednike komisij imenuje Odbor na predlog predsednika. Mandat članov komisij je vezan na mandat predsednika komisije.

1.1.2.1 Stalne komisije so:

1. Strokovni svet ;
2. Komisija za tekmovalno smučanje in homologacijo prog;
3. Komisija TD in sodnikov ;

Vezni člen med komisijami in vodstvom je Vodja panoge.

1.1.2.2 Sestava stalnih komisij:

1. Strokovni svet (StrSv):

- 1) Predsednik;
- 2) Podpredsednik;
- 3) Do sedem (7) članov po izboru predsednika komisije

Opombe:

Po potrebi so vabljeni tudi trenerji po ekipah glede na obravnavane vsebine. Glede na obravnavane vsebine po potrebi vabljeni strokovnjaki tudi drugih mejnih znanosti/področij. Pogodbeni delavci SZS nimajo glasovalne pravice.

2. Komisija za tekmovalno smučanje in homologacijo prog (TK):

- 1) Predsednik;
- 2) Podpredsednik;
- 3) Predstavnik klubov NPR regije
- 4) Predstavnik klubov VZH regije
- 5) Predstavnik klubov ZAH regije

- 6) Predstavnik klubov CEN regije
- 7) Vodja MP
- 8) Vodja OP
- 9) Predstavnik časomerilcev (član)

OPOMBE:

Glede na obravnavane vsebine po potrebi vabljeni tudi trenerji po ekipah. Pogodbeni delavci SZS nimajo glasovalne pravice.

3. Komisija tehničnih delegatov in sodnikov (KTDS):

- 1) Predsednik;
- 2) Podpredsednik;
- 3) Predstavnik klubov VZH regije
- 4) Predstavnik klubov NPR regije
- 5) Predstavnik klubov ZAH regije
- 6) Predstavnik klubov CEN regije

OPOMBE:

Glede na obravnavane vsebine po potrebi vabljeni tudi odgovorni trenerji po ekipah. Pogodbeni delavci SZS nimajo glasovalne pravice.

1.1.2 Začasne komisije

Začasno komisijo ustanovi Odbor na predlog predsednika, ki ob nalogi določi tudi sestavo in rok, do katerega mora biti naloga zaključena.

1.1.2.4. Naloge stalnih komisij:

1. Strokovni svet:

Strokovni svet panoge je stalno delovno telo panoge, ki ga imenuje oziroma razrešuje Odbor panoge ter za svoje delo in odločitve odgovarja Odboru panoge.

Naloge Strokovnega sveta panoge so:

- oblikuje kriterije za uvrstitev tekmovalcev v državne reprezentance,
- predlaga sestavo državnih reprezentanc,
- predlaga sestavo državnih reprezentanc za velika tekmovanja,
- predlaga sestavo strokovnega kadra državnih reprezentanc,
- definira strokovna izhodišča v panogi,
- nadzira izvajanje programov posameznih državnih reprezentanc,
- usmerja delo trenerjev in učiteljev panoge,
- v povezavi z ZUTS Slovenije sodeluje pri usposabljanju in licenciranju učiteljev in trenerjev,

- potrjuje višino nadomestil za delo delegatov,
- ukvarja se s celostnim razvojem panoge,

2 Komisija za tekmovalno smučanje in homologacijo prog :

Tekmovalna komisija panoge je stalno delovno telo panoge, ki jo imenuje oziroma razrešuje Odbor ter za svoje delo in odločitve odgovarja Odboru panoge. Naloge komisije so:

- predlaga koledar domačih in mednarodnih tekmovanj v Republiki Sloveniji ter po potrditvi koordinira in spremlja njegovo realizacijo,
- spremljanje in implementacija novosti pravil tekmovanj v panogi,
- spremljanje in vrednotenje organiziranosti domačih in mednarodnih tekmovanj,
- spremljanje novosti, vodenje postopkov in registra homologiranih prog / prizorišč, ter izvaja tudi homologacijo prog
- izvajanje nadzora nad organiziranostjo in usposobljenostjo postavljačev prog, merilcev časov in njihovih naprav,
- priprava mnenj v primeru kandidatur za financiranje gradenj prog, prizorišč in druge smučarske infrastrukture,
- skrbi za strokovno usposobljenost tehničnih delegatov in sodnikov,
- ureja položaj delegatov in sodnikov, njihov izbor, izobraževanje in napredovanje,
- sodeluje pri organizaciji tekmovanj v Republiki Sloveniji,
- za vsako posamezno tekmovalno sezono določi tehnične delegate in sodnike za domača tekmovanja in koordinira delegate v tujini,
- predlaga višino nadomestil za delo delegatov.

3 Komisija tehničnih delegatov in sodnikov:

- Usposabljanje sodnikov in TD pAS, ter določitev TD in sodnikov za domača tekmovanja in delegiranje TD na tuja
- Organizacija rednih letnih seminarjev
- Izdaja e biltena za aktualno sezono,
- Izdaja končnih uradnih rezultatov (pokalnih in državnih tekmovanj) pAS,
- Sodeluje pri organizaciji tekmovanj v RS in oblikuje druge strokovne podlage, ki zadevajo tekmovanja pAS,
- Predlaga nadomestilo za delo TD.

2. ORGANIZIRANOST

2.1 Delovanje panoge v SZS, združenju smučarskih panog :

Organiziranost panoge sledi statutu SZS v smislu organiziranosti in sobivanja med panogami ter vizije, ki vodi k večji samostojnosti in medsebojni neodvisnosti med panogami.

Temeljno panoga za Alpsko smučanje pri SZS skrbi za vrhunski, mladinski, otroški tekmovalni šport, carving in hitrostno smučanje. Tako je vodilna organizacija, ki vodi razvoj, tekmovalni sistem in promocijo alpskega smučanja v Sloveniji skozi svoje delovanje v okviru FIS in SZS, pomaga pri strokovnih osnovah za odločitve državnih ustanov in združuje interese smučarske industrije v Sloveniji.

Smučarska društva (klubi) združeni v štirih regijah, ki delujejo na področju Alpskega smučanja v Sloveniji, se primarno ukvarjajo z razvojem otroškega smučanja ter organiziranjem rekreativnega in tekmovalnega športnega udejstvovanja otrok in mladine. V nadaljevanju Panoga za alpsko smučanje pri SZS skrbi za razvoj in delovanje tekmovalnega mladinskega smučanja skozi Nacionalni panožni šolski in športni center ter za nemoteno delovanje vrhunškega športa v obliki reprezentančnih selekcij.

Panoga s svojim delovanjem v sodelovanju ZUTS in FŠ tudi skrbi za razvoj trenerskega kadra, tako skozi reprezentančne selekcije in Nacionalni panožni center, kot tudi skozi izobraževanje ter tako znanje prenašajo na klubsko raven, saj se zavedamo, da je potrebno imeti na klubski ravni najboljše trenerje, ki lahko otrok pripeljejo do programa FIS in nato v EC in WC ekipe.

2.1.1. Sistemska organiziranost panoge za AS : (vključenost območij in regij)
Smučarska zveza je zveza društev – klubov in iz tega izhaja celotna naša organizacija. Panogo za alpsko smučanje tvorijo društva v štirih regijah od katerih je vsaka od regij razdeljena na tri območja. Delovanje članov pAS bo organizirano in sistematizirano v smislu čim boljšega informiranja in obravnavanja vsebin sestankov panoge z vsakim društvom-klubom v posamezni regiji. Z izvajanjem posodobljenega sistema izboljšamo informiranosti klubov in s tem tudi članstva znotraj posameznih območij ter boljšo (hitrejšo) dvosmerno informiranost.

Taka organiziranost panoge omogoča tudi uveljavljanje/zastopanje interesa regij oz. posameznih območij na način, da društva v Regiji pred ali pa po sestanku Zbora pAS obravnavajo vsebine in sprejmejo stališče društev regije, katero je

zastopano na Zboru panoge. V vmesnem času, med zboroma, so za komunikacijo s klubi ob predsedniku pAS zadolženi regijski predstavniki v Alpskem odboru.

Opisana organiziranostjo tudi zagotavlja izvajanje uveljavljanja javnega interesa panoge, izvajanje skupnih ciljev in večsmerni pretok strokovnih informacij med društvi in zvezo.

Za strokovno delovanje panoge (stalne komisije), se smiselno vključuje predstavnike regij po enakem principu, kar pripomore k večjemu in boljšemu vključevanju društev ter izmenjavi informacij, kar je bistvenega pomena za boljše delovanje panoge.

2.2 Zbor panoge za alpsko smučanje (t. im. skupščina Alpski društev), je najvišji odločitveni organ in ga sestavljajo predsedniki vseh društev/klubov, članov SZS, ki so se ob včlanitvi v Smučarsko Zvezo Slovenije opredelili kot društvo, **katerega pretežna dejavnost je alpsko smučanje.**

Vodstvo panoge in stalne komisije panoge za alpsko smučanje skrbi za delovanje in izvajanje programa panoge med enim in drugim zasedanjem Zbora panoge.

2.2.1. Organiziranost panoge za AS:

Organiziranost in kadrovska sestava Panoge mora omogočati izpolnjevanje zadane vizije in poslanstva.

Predstavniki društev v Zboru so temeljni člen med društvi v regijah z namenom izvajanja usmeritev delovanja krovne organizacije v vnaprej dogovorjeni smeri in dobrobiti nacionalnega interesa alpskega smučanja.



2.2.2. Sestava in vloga komisij:

Organiziranost stalnih in začasnih komisij skozi svoje delovanje sledi in izvršuje vizijo , ki jo društva potrdijo na Zboru/Skupščini panoge in ji v nadaljevanju sledi strokovna ekipa Panoge.

2.2.2.1. Stalne komisije

Z namenom učinkovitega in racionalnega opravljanja svojih nalog, na predlog predsedstva pAS imenuje Odbor pAS člane stalnih komisij, katerih naloge in sestava se podrobneje opredeli v Pravilniku o delovanju stalnih in začasnih komisij Panoge za alpsko smučanje.

2.2.2.2. Začasne komisije

Za proučitev posameznih strokovnih vprašanj ali za izvedbo posamezne naloge s področja, ki niso v pristojnosti stalnih komisij imenuje predsedstvo pAS predsednika in člane začasne/ih komisij. Naloge in sestava se podrobneje opredeli v Pravilniku o delovanju stalnih in začasnih komisij Panoge za alpsko smučanje.

2.3 Strokovna organiziranost panoge za AS:

Sestava strokovnega vodstva panoge in vodij ekip izhaja iz vsakoletnega programa pAS, ki ga obravnava strokovni svet pAS in sprejme Zbor pAS.

2.3.1 Administrativna, tehnična in strokovna podpora panoge:

Administrativna, tehnična in strokovna podpora panoge izhaja iz sistematizacije delovnih mest SZS.

3. Programi delovanja in področja kandidatur na razpise

3.1 Športni programi

3.1.1. Prostočasna športna vzgoja otrok in mladine:

3.1.2. Športna vzgoja otrok in mladine usmerjenih v kakovostni in vrhunski šport

3.1.3. Kakovostni in vrhunski šport

3.1.4. Športna rekreacija

3.2 Športni objekti in površine v naravi (poligon NPŠC-mreža poligonov)

- 3.3 **Razvojne dejavnosti v športu**
- 3.4 **Organiziranosti v športu**
- 3.5 **Športne prireditve in promocija smučarskega športa**
- 3.6 **Družbene in okolijske dejavnosti**
- 3.7 **Integriteta v športu** (boj proti zlorabi, korupciji in dopingu v športu)

4. STRATEGIJA RAZVOJA SMUČANJA OTROK IN MLADINE (nadgradnja sprejetega programa do 2030):

4.1 Organiziranost otroškega in mladinskega programa

4.1.1 Mladinski Program (MP):

NPŠŠC (nacionalni panožni šolski in športni center)

- **Mladinska reprezentanca**
Do 6 tekmovalcev M in do 6 tekmovalk Ž ter skupaj 4 trenerji.
- **Klubske mladinske ekipe** organizirane po regijah

4.1.2 Otroški Program (OP):

- **Klubski programi**
- **Program U 16:** Selekcionirane tekmovalce U16 priključevati mladinski reprezentanci na snežnih treningih septembra in oktobra. Program vodi trener SZS, sodelujejo klubski trenerji
- **Program U14:** Organiziranje smučarskih in kondicijskih kampov 5x maj-december
- **Program U12:** Organizacija smučarskega tehničnega kampa na ZAH in VZH (trenerji in tekmovalci)

4.2. Delovanje

4.2.1 NPŠŠC: Reprezentančni trenerji zaposleni na SZS. Sodelovanje s šolami-gimnazije NPŠŠC (MB, LJ, Ravne, Celje, Jesenice, Kranj, Nova Gorica...). Souporaba športnih objektov šol ter dodatnega Kadra (psihologi, dieteti, sociologi..). Snežni poligoni NPŠŠC (MB, KG, Kope, Rogla, Soriška planina, Ravne, Črna)

4.2.2. Otroški program. Regijski trenerji sodelujejo na kondicijskih in snežnih pripravljalnih kampih. Regijski trenerji skupaj z glavnim otroškim trenerjem delujejo na velikih mednarodnih tekmovanjih (pokal Loka, Alpe Cimbra, OPA, La Scara, Pinochio)

4.3. Razvoj in izobraževanje strokovnih delavcev (trenerjev)

Razvoj kadrov v športu-trenerska fakulteta (dvig izobrazbe zaradi možnosti zaposlovanja).

Ustanoviti višjo strokovno šolo za trenerje alpskega smučanja (izobrazba 6/1) trajanje 2 leti oz. 4 semestre – poudarek na praktičnem delu. Trenerji so v stiku z več nivoji tekmovanj (FIS, DP, EC, MOI, WC). Aktivno sodelujejo pri organizaciji domačih mednarodnih tekmovanj (FIS). So del »teama« za pripravo športnikov na mladinske OI, EYOF pod okriljem OKS izmenjava in prenos znanja (seminarji) med različnimi panogami na nivoju PŠŠ, inštitut za šport in SZS.

4.4 Celotni program osnova za novo kandidaturo razpisa programa NPŠŠC

- na ravni države s pomočjo razpisa NPŠŠ pridobiti več sofinanciranih plač trenerjev – trenutno 4
- idobiti sofinancirane oz. uporabo kadra mejnih znanosti (psihologi, nutricionisti, fizioterapevti)
- uporaba in razvoj objektov v bližini priprav športnikov (smučarski poligon, športna dvorana, šp. Rekviziti, zdravstveno-terapevtski prostori)
- ustanovitev in razvoj centra za rehabilitacijo-vračanje športnikov po poškodbi.

4.5. Izhodišča kriterijev za reprezentance otrok in mladine s programi (glej www.sloski.si).

5. STRATEGIJA RAZVOJA REPREZENTANČNIH EKIP

5.1 Organiziranost reprezentančnih ekip: štirje osnovni programi (M, Ž, MP, OP)

5.2 Izhodišča kriterijev za reprezentance in programi reprezentančnih ekip

6. FINANCIRANJE

6.1 Viri financiranja : sponzorska sredstva, donacije, sredstva MIZŠ, Fundacije za Šport in EU, Tudi presežna sredstva SZS podpornih služb iz dividende in OKS podpora, ki se po novem razporeja na vsa 4 leta.

7. PROJEKTI

7.1 Nadgradnja mladinskega in otroškega programa

7.2 Dopolnitev, ureditev ter posodobitev Vizije in strategije pAS do 2030.

7.4 Zlati smučar: Projekt SMUČANJE v kurikulum OŠ.

7.5 Šolar na smuči: nadaljevanje že 11 izvedbe!

7.6 Vesele športne urice

7.7 Članska izkaznica: Urediti sistem včlanjevanja društev.

Vzpostaviti sistem s katerim se bo društva pritegnilo k povečanju števila članstva na način ureditve sistema včlanjevanja posameznikov v društvo/panogo, ki mora biti voden v enotnem registru za vsa društva in njihove člane znotraj posameznih panog SZS. Sistem se že ureja krovno na SZS. Implementacija predvidena z začetkom nove članske sezone, tj 1.7.2026